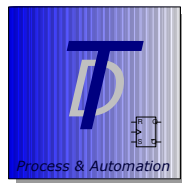


Stand : 06.08.2006

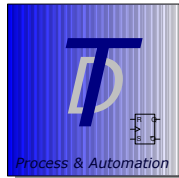
# Formelsammlung zur Betriebswirtschaft



© Detlef Thee Arfrade

3. Ausgabe 2006





## *Process & Automation Detlef Thee*

Staatlich gepr. Elektro-Techniker  
Staatlich gepr. Betriebswirt

*Hauptstrasse 47*

*23617 Arfrade*

*Ust-ID:DE242845710*

*@mail: [dthee@process-and-automation.com](mailto:dthee@process-and-automation.com)*

*<http://www.thee.de>*

Dieses Buch liegt auch als PDF-Datei vor. Die Datei darf nicht kopiert und weitergegeben werden. Das Alleinige Recht zur Kopie und Weitergabe liegt bei Detlef Thee

Für Bestellungen nutzen Sie bitte die Informationen auf meiner Webseite unter <http://www.thee.de>

***Vervielfältigung, Änderungen, Weitergabe oder Verkauf  
nicht gestattet.***

***© Detlef Thee 2006***

# Formelsammlung zur Betriebswirtschaft

## Inhaltsverzeichnis :

<b>VORWORT.....</b>	<b>7</b>
<b>1 ZINS- UND DISKONTRECHNUNG.....</b>	<b>9</b>
1.1 Tagesberechnung bei der Diskontierung.....	9
1.2 Effektivverzinsung (des Skontoabzuges):.....	10
1.2 Effektivverzinsung (des Skontoabzuges):.....	10
1.3 Ermittlung des Jahreszinssatzes bei Skontonutzung:.....	10
1.4 Skontoberechnung .....	11
1.5 Zinseszinsberechnung .....	11
1.6 Mittlerer Verfall.....	12
1.6.1 bei gleichen Beträgen .....	12
1.6.2 bei ungleichen Beträgen .....	12
1.7 Tabellenformen.....	12
1.7.1 Diskontierung .....	12
1.7.2 mittlerer Verfall und Summarische Zinsrechnung .....	12
1.7.3 Kontokorrenttabelle.....	13
1.7.4 Regeln für die Gebührenberechnung bei der Diskontierung .....	13
1.8 Disagio .....	14
<b>2 AKKORDLOHNBERECHNUNG .....</b>	<b>15</b>
2.1 Stückakkord oder Geldakkord .....	15
2.2 Zeitakkord.....	16
<b>3 UNTERNEHMENSKENNZAHLEN .....</b>	<b>17</b>
3.1 Bilanzanalyse und Bilanzkritik .....	17
3.1.1 Bereinigung der Bilanz.....	17
3.1.2 Gruppierung von Bilanzpositionen.....	18
3.1.3 Strukturbilanz .....	19
3.2 Kennwerte .....	19
3.2.1 Rentabilität : .....	19
3.2.2 Kapitalumschlag : .....	20
3.2.3 Wirtschaftlichkeit : .....	20
3.2.4 Produktivität : .....	20
3.2.5 Liquidität : .....	20
3.2.6 Kapitalaufbau (Eigenkapitalquote) : .....	21
3.2.7 Anlagendeckung : .....	21
3.2.8 Cash-flow : .....	21
3.3 Kennzahlen zum Vermögensaufbau im Überblick .....	22
3.4 Kennzahlen zur Kapitalstruktur im Überblick.....	22
3.5 Kennzahlen zur Finanzlage im Überblick.....	24
3.6 Kennzahlen zur Ertragskraft im Überblick.....	26
3.6.1 Anmerkung zu den Unternehmenskennzahlen .....	27
3.7 Bilanzregeln und andere Vergleichswerte .....	28
3.7.1 Goldene Bilanzregel .....	28
3.7.2 one-to-five-rule (1:5-Regel).....	28
3.7.3 quickratio (1:1-Regel ; einzugsbedingte Liquidität).....	28
3.7.4 current-ratio (banker's rule) .....	28
3.7.5 ROI - Return on Investment .....	28
<b>4 MATERIALBESTANDSOPTIMIERUNG .....</b>	<b>29</b>
4.1 Materialbedarf.....	29
4.2 ABC-Analyse.....	30
4.3 Materialbeschaffung.....	30

4.3.1 Meldebestand.....	30
4.3.2 optimale Bestellmenge.....	31
4.3.3 optimale Bestellhäufigkeit.....	32
4.3.4 Lagerkosten.....	32
4.3.5 Beschaffungskosten.....	33
4.4 Kennzahlen der Materialbeschaffung.....	33
4.4 Kennzahlen der Materialbeschaffung.....	34
<b>5 BUCHFÜHRUNG.....</b>	<b>35</b>
5.1 Inventur.....	35
5.2 Bilanz ( § 266 HGB - Gliederung der Bilanz ).....	36
5.3 Grundsätze der Buchführung.....	37
5.4 verschiedene Konten in der Buchführung.....	40
5.5 Abschreibung.....	41
5.5.1 lineare Abschreibung.....	41
5.5.2 Abschreibung nach Leistung.....	41
5.5.3 geometrisch-degressive Abschreibung.....	41
5.5.5 Abschreibung für Substanzverringerung.....	42
5.5.6 Abschreibung für geringwertige Wirtschaftsgüter.....	42
5.5.7 Zuschreibung (Wertaufholungsgebot).....	42
5.6 zeitliche Rechnungsabgrenzung.....	43
5.7 Abgrenzungsrechnung.....	44
5.8 Anschaffungs- und Herstellkosten.....	45
5.8.1 Anschaffungskosten( § 255 Abs.1 HGB ).....	45
5.8.2 Herstellkosten.....	45
5.8.2.1 niedrigster Werteansatz der Herstellkosten nach Handelsrecht.....	45
5.8.2.2 niedrigster Werteansatz der Herstellkosten nach Steuerrecht.....	45
5.8.2.3 Herstellkosten ( § 255 HGB Abs. 2 und 3 und EStG § 6 ).....	46
5.8.3 Verbrauchsfolgerverfahren.....	47
5.8.3.1 gewogener Mittelwert.....	47
5.8.3.2 gleitender Durchschnitt.....	47
5.8.3.3 Lifo-Verfahren.....	47
5.8.3.4 Fifo-Verfahren.....	47
5.9 Handelsrechtliche Bewertungsvorschriften.....	48
5.9.1 Realisationsprinzip (Prinzip der Vorsicht).....	48
5.9.2 Imparitätsprinzip.....	48
5.9.3 Niederstwertprinzip.....	48
5.9.4 Werteansatz nach HGB.....	49
5.10 Steuerrechtliche Bewertungsvorschriften.....	52
5.10.1 Rechtsvorschriften.....	52
<b>6 KALKULATION.....</b>	<b>54</b>
6.1 Handelskalkulation.....	54
6.2 Materialkosten.....	54
6.3 Betriebsabrechnungsbogen.....	55
6.3.1 Bildung von Ist-Gemeinkostenzuschlägen.....	55
6.3.2 Herstellkosten(HK) der Erzeugung und des Umsatzes.....	55
6.3.2 Herstellkosten(HK) der Erzeugung und des Umsatzes.....	56
6.3.3 Normalgemeinkosten.....	56
6.3.4 Normalherstellkosten.....	56
6.3.5 Überdeckung/Unterdeckung.....	56
6.3.6 kurzfristige Preisuntergrenze.....	56
6.3.7 langfristige Preisuntergrenze.....	56
6.4 Kostenträgerstückrechnung.....	56
6.4 Kostenträgerstückrechnung.....	57
6.4.1 Einstufige Divisionskalkulation.....	57
6.4.2 zweistufige Divisionskalkulation.....	57
6.4.3 mehrstufige Divisionskalkulation.....	57
6.5 Zuschlagskalkulation.....	57
6.5.1 Einstufige Zuschlagskalkulation.....	57
6.5.2 mehrstufige Zuschlagskalkulation.....	58

6.6 Bezugsgrößenkalkulation.....	58
<b>7 INVESTITIONSRECHNUNG : .....</b>	<b>59</b>
7.1 Kapitalbedarfsrechnung ( kumulative Methode ) : .....	59
7.2 Kapitalvergleichsrechnung: .....	59
7.2.1 Kapitalkosten ( kalkulatorische Abschreibungen und Zinsen ).....	59
7.2.2 Betriebskosten ( fixe und variable ) .....	60
7.3 statische Investitionsrechnung .....	60
7.3.1 Kostenvergleich pro Periode: .....	60
7.3.2 Kostenvergleich pro Leistungseinheit: .....	61
7.4 dynamische Investitionsrechnung .....	62
7.4.1 Definitionen .....	62
7.4.2 Barwert (Gegenwartswert) [Present Value - PV].....	62
7.4.3 Barwert bei einmaliger Zahlung.....	62
7.4.4 Barwert bei mehrmaliger Zahlung .....	62
7.4.5 Endwert.....	63
7.4.6 Endwert bei einmaliger Zahlung .....	63
7.4.7 Endwert bei mehrmaliger Zahlung .....	63
7.4.8 Kapitalwertmethode (Bar-Kapitalwert-Methode)[Net Present Value - NPV].....	63
7.5 Einzelinvestition.....	64
7.5.1 Einzelinvestition mit unterschiedlichen hohen Überschüssen .....	64
7.5.2 Einzelinvestition mit gleich bleibenden Überschüssen .....	64
7.5.3 Einzelinvestition mit unbekannter Nutzungsdauer.....	64
<b>8 KOSTENTHEORIE / KOSTENANALYSE.....</b>	<b>65</b>
8.1 Definitionen und Formelzeichen der Kostenrechnung .....	65
8.2 Produktionsfunktion vom Typ A.....	65
8.3 Produktionsfunktion vom Typ B.....	68
8.4 Kostenverlauf bei quantitativer Anpassung .....	69
8.5 Kostenverlauf bei selektiver Anpassung .....	69
8.6 Deckungsbeitrag :.....	70
8.7 Leistungsgrad und Intensität : .....	70
8.8 Gewinnrate .....	70
<b>9 OPERATIVE PROGRAMMPLANUNG (ENGPASSPLANUNG).....</b>	<b>71</b>
9.1 Mögliche Engpässe.....	71
9.2 Flaschenhalsprinzip.....	71
9.3 Engpass im Zwei-Güter-Fall .....	72
9.4 Kapazitätlinie eines Betriebes .....	72
9.5 Rangfolgeverfahren zur Optimierung.....	73
<b>10 MASCHINENSTUNDENSATZBERECHNUNG.....</b>	<b>74</b>
10.1 Definition (Gabler) : .....	74
10.2 Ermittlung der Maschinenlaufzeit innerhalb eines Jahres : .....	74
10.3 Abschreibung je Maschinenstunde : .....	74
10.4 Zinsen je Maschinenstunde : .....	74
10.5 jährliche Zinskosten.....	74
10.6 Instandhaltungskosten : .....	75
10.7 Raumkosten je Maschinenstunde : .....	75
10.8 Energiekosten je Maschinenstunde : .....	75
10.9 Maschinenstundensatzberechnung : .....	75
10.10 Fertigungskosten .....	75
10.11 Kostenstellenrechnung an einer Maschine .....	76
<b>11 STATISTIK.....</b>	<b>77</b>
11.1 Grundlagen und Formeln der Statistik .....	77
11.2 Erstellung einer statistischen Rechnung(Fahrplan) .....	80
11.3 Tabelle zur statistischen Berechnung mit klassierten Material .....	82
<b>12 VERSCHIEDENE HINWEISE ZUM WIRTSCHAFTSRECHT.....</b>	<b>83</b>
12.1 BGB Bürgerliches Gesetzbuch.....	83

12.1.1	Natürliche Personen	83
12.1.2	Geschäftsfähigkeit	83
12.1.3	Willenserklärung	83
12.1.4	Vertrag	84
12.1.5	Vertretung, Vollmacht	84
12.1.6	Verpflichtung zur Leistung	84
12.1.7	Gläubigerverzug	84
12.1.8	Vertragsinhalt	84
12.1.9	Gegenseitiger Vertrag	84
12.1.10	Erlass	85
12.1.11	Kauf, Tausch	85
12.1.12	Schenkung	85
12.1.13	Miete, Pacht	85
12.1.14	Leihe	85
12.1.15	Darlehen	85
12.1.16	Dienstvertrag	85
12.1.17	Werksvertrag und ähnliche Verträge	86
12.1.18	Mäklervertrag	86
12.1.19	Auftrag	86
12.1.20	Verwahrung	86
12.1.21	Bürgschaft	86
12.1.22	Schuldversprechen, Schuldanerkenntnis	86
12.1.23	Unerlaubte Handlung (823 BGB ff)	86
12.2	HGB Handelsgesetzbuch	87
12.2.1	Kaufleute	87
12.2.2	Handelsregister	87
12.2.3	Handelsfirma	87
12.2.4	Prokura und Handlungsvollmacht	87
12.2.5	Allgemeine Vorschriften	87
12.2.6	Eröffnungsbilanz und Jahresabschluss	87
12.2.7	Ansatzvorschriften	88
12.2.8	Allgemeine Vorschriften	88
12.2.9	Handelskauf	88
12.3	ZPO Zivilprozessordnung	88
12.4	AGBG Gesetz zur Regelung des Rechts der Allgemeinen Geschäftsbedingungen	89
12.5	ProdHaftG Produkthaftungsgesetz	89
12.6	AktG Aktiengesetz	89
12.7	GmbHG Gesellschaft mit beschränkter Haftung	89
12.8	InsO Insolvenzordnung	90
12.9	AO Abgabenordnung	90
12.10	UStG Umsatzsteuergesetz	91
12.11	EStG Einkommensteuergesetz	91
12.12	KStG Körperschaftsteuergesetz	91
12.13	GewStG Gewerbesteuergesetz	91
<b>13</b>	<b>INTERNATIONALE BEGRIFFE DER BETRIEBSWIRTSCHAFT</b>	<b>92</b>
	<b>INDEX / STICHWORTE</b>	<b>94</b>

## Vorwort

Diese Formelsammlung entstand 1995-1997 während meines Besuchs bei der Fachschule für Betriebswirtschaft in Lübeck. In den folgenden Jahren habe ich die Formelsammlung ergänzt und erweitert, sowie an Umstellungen angepasst.

Bedanken möchte ich mich bei meinen damaligen Kollegen und Dozenten, die viel zu dieser Sammlung beigetragen haben und mir bei der Korrektur immer behilflich waren.

Wären viele Sachen immer eindeutig und plausibel, wäre diese Sammlung sicherlich nie entstanden. Erst die perfekte Verwirrung, die zum Anfang bei uns Technikern verursacht wurde, gab den Impuls zur Erstellung dieser Formelsammlung der Betriebswirtschaft.

Ich erhebe keinen Anspruch auf Vollständigkeit und übernehme keine Gewährleistung für die Richtigkeit dieser Formelsammlung.

Zur 3. Auflage

Nach einigen Jahren habe ich mich nun dazu entschlossen die Formelsammlung erheblich zu aktualisieren.

In der Zwischenzeit ist doch eine ganze Menge passiert (Euroumstellung andere Sätze der Mehrwert/Umsatzsteuer, Änderungen bei den Gesetzen). Ich habe versucht soweit als möglich alles zu prüfen und zu erneuern.

Durch meine Tätigkeit stieß ich in den letzten Jahren immer wieder auf neue Abkürzungen und englischsprachige Begriffe, weshalb ich nun ein Kapitel mit diesen Erklärungen hinzugefügt habe.

Sollte es Anlass zu Korrekturen oder Verbesserungen geben, bitte ich um eine Mail an [bwl@thee.de](mailto:bwl@thee.de)

Detlef Thee August 2006

## 4 Materialbestandsoptimierung

### 4.1 Materialbedarf

$V_i$  = Vorhersagewert

$V_{i+1}$  = nächste Periode

$V_i$  = Vorhersagewert der letzt vorangegangenen Periode

$B_i$  = tatsächlicher Bedarf

$B_k$  = Fixe und Variable Bestellkosten

$y_i$  = Bedarfs-Istwert ;

$n$  = Anzahl der Perioden

$g$  = Gewichtungsfaktor (in der Praxis 0,1..0,3 > Vergangenheit wird stark bewertet)

Einfacher Mittelwert : 
$$\bar{V} = \frac{\sum y_i}{n}$$

Gewogene (gewichtete) Mittelwertbildung : 
$$\bar{V} = \frac{\sum_i^n (y_i \times g)}{\sum_i^n g}$$

gleitende Mittelwertbildung : 
$$\bar{V} = \frac{\sum_i^n y_i}{n}$$

In jeder Periode wird ein vergangener Monat weggelassen und ein neuer hinzugenommen. Auch bei dieser Berechnungsart kann mit Gewichtungsfaktoren gerechnet werden.

Exponentielle Glättung ( 1.Ordnung)  $V_{i+1} = V_i + g(B_i - V_i)$

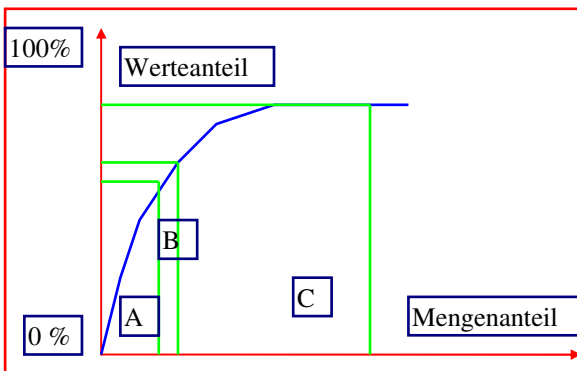
Lagerkostensatz = Lagerkosten + Kapitalbindungszins (Miete, Zinsen ... in Prozent zum Materialwert)

Einstandspreis = Materialpreis + Bezugskosten

Bezugskosten = Fracht, Verpackung ...

## 4.2 ABC-Analyse

Bezeichnung	Wertanteil vom Gesamten	Mengenanteil vom Gesamten / Anzahl der Materialpositionen
A-Teile	ca. 75 %	gering
B-Teile	ca. 20 %	mittel
C-Teile	ca. 5 %	hoch
Summe	100 %	



## 4.3 Materialbeschaffung

### 4.3.1 Meldebestand

Meldebestand

$B_m$  = Meldebestand

$V_t$  = Verbrauch pro Zeiteinheit

$t_b$  = Beschaffungszeit

$B_e$  = eiserner Bestand

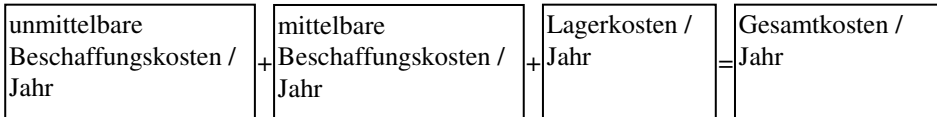
$$B_m = V_t \cdot t_b + B_e$$

**4.3.2 optimale Bestellmenge**

$$q = \frac{i + l}{100}$$

$$x = \frac{B}{n}$$

B	mengenmäßiger Bedarf für ein Jahr [in €]
E	Einstandspreis je Einheit frei Lager [in €]
$K_f = K_{Bf}$	bestellfixe Kosten (mittelbare Bezugskosten pro Bestellung) [in €]
$K_B$	Kosten je Bestellung [in €]
i	prozentualer Zinskostensatz pro Jahr [in %]
l	prozentualer Lagerkostensatz pro Jahr [in %]
q	zusammengesetzter Zins- und Lagerkostensatz pro Jahr [in %]
K	Gesamtkosten der Beschaffung und Lagerung pro Jahr [in €]
m	Bestellmenge [in Stück]
$m_{opt}$	optimale Bestellmenge [in Stück]
x	Beschaffungshäufigkeit
n	Häufigkeit der Beschaffungen
$L_S$	Lagerkostensatz
$K_L$	Lagerkosten
$L_{HS}$	Lagerhaltungskostensatz
$L_S$	Lagerkostensatz
p	Zinssatz



$$B \cdot E + \frac{K_f \cdot B}{m} + \frac{m \cdot E \cdot q}{2} = K$$

Leitet man dK nach dm ab dann erhält man :

$$\frac{dm}{dK} = -\frac{K_f \cdot B}{m^2} + \frac{E \cdot q}{2}$$

die notwendige Bedingung für ein Kostenminimum lautet :

$$\frac{dK}{dm} = 0$$

daraus folgt

$$\frac{K_f \cdot B}{m^2} = \frac{E \cdot q}{2} \quad \text{umstellen nach } m_{opt} \quad m_{opt}^2 = \frac{2 \cdot B \cdot K_f}{E \cdot q}$$

$$m_{opt} = \sqrt{\frac{2 \cdot B \cdot K_f}{E \cdot q}}$$

$$m_{opt} = \sqrt{\frac{2 \cdot B \cdot K_f}{E \cdot \left(\frac{i + l}{100\%}\right)}}$$

$$m_{opt} = \sqrt{\frac{2 \cdot \text{Jahresbedarf} \cdot \text{bestellfixe\_Kosten}}{\text{Einst. preis} \cdot (\text{Zinssatz} + \text{Lagerkostensatz})}}$$

# Index / Stichworte

## A

Abbild der Finanzierung .....	36
Abbild der Investition .....	36
ABC-Analyse .....	30
Abgabenordnung .....	90
Abgeld .....	14
Abgezinst .....	62
Abgezinst Einnahmen .....	62
Abgrenzungsrechnung .....	44
Abgrenzungsvorgänge .....	43
Abrechnungszeitraum .....	15
Abschreibung .....	41, 75
Abschreibung , geometrisch-degressive .....	41
Abschreibung für geringwertige Wirtschaftsgüter .....	42
Abschreibung für Substanzverringerung .....	42
Abschreibung je Maschinenstunde .....	74
Abschreibung nach Leistung .....	41
Abschreibung, arithmetisch-degressive .....	42
Abschreibungsbetrag .....	41
Abschreibungsdauer .....	75
Abschreibungsintensität .....	26
Absolute Häufigkeit .....	77
Abzinsen .....	62
Abzinsungsfaktor .....	62
AGBG .....	89
Akkordlohn .....	15, 16
Akkordlohnberechnung .....	15
Akkordrichtsatz .....	15, 16
Akkordverdienst .....	15, 16
AktG .....	89
Aktiengesetz .....	89
Aktiva .....	36
Aktiva Strukturbilanz .....	19
Allgemeine Geschäftsbedingungen .....	84
Amortisation .....	75
Anlagekapital .....	59
Anlagendeckung .....	21, 24
Anlagenintensität .....	22
Anlagenkoeffizient .....	22
Anlagevermögen .....	19, 21, 35, 36
Anlagevermögensintensität .....	22
Ansatzvorschriften .....	88
Anschaffungskosten .....	41, 45
Anschaffungswert .....	62, 75
Anspannungskoeffizient .....	23
antizipative Nachleistungen .....	43
AO .....	90
ARA .....	18
Arbeitsproduktivität .....	20
Arithmetischer Mittelwert .....	77
Auftrag .....	86
Auftragsfrist .....	16
Auftragsmenge .....	75
Auftragszeit .....	16
Aufwand .....	37, 38
Aufwandsrückstellungen .....	39
Aufzinsung .....	63
Ausbringungsmenge .....	65
Ausführungszeit .....	16
Ausgabe .....	37, 38
Ausgaben .....	62

Ausschüttung .....	26
außerordentlichen Ergebnis .....	26
ausstehende Einlagen .....	17
Auswertung des Kapitalwertes .....	63
Auszahlung .....	37, 38

## B

Bank .....	36
banker's rule .....	28
Bareinkaufspreis .....	54
Bar-Kapitalwert-Methode .....	63
Barliquidität .....	20, 24
Barverkaufspreis .....	54
Barwert .....	62
Barwert bei einmaliger Zahlung .....	62
Barwert bei mehrmaliger Zahlung .....	62
Barwertfaktor .....	62
benchmarking .....	92
Berechnung des Rangfolgeverfahrens .....	73
Bereinigung der Bilanz .....	17
Beschaffungskosten .....	33
Beschaffungsmenge .....	32
Beschaffungszeit .....	30
beschreibende Statistik .....	77
bestellfixe Kosten .....	31
Bestellkosten .....	33
Bestellkosten, Fixe und Variable .....	29
Betriebsabrechnungsbogen .....	55
Betriebsbedingte Stillstandszeiten .....	74
Betriebsbuchhaltung .....	37
Betriebsergebnis .....	26
Betriebsgewinn .....	20
Betriebskosten .....	60
Betriebsmaximum .....	66
Betriebsminimum .....	66
Bewertung des Schlußbestandes .....	47
Bewertungsgrundsätze .....	45
Bezugskosten .....	29
Bezugsmengenleistung .....	15
BGB .....	83
Bilanz .....	36, 88
Bilanzanalyse .....	17
Bilanzgewinn .....	18
Bilanzkurs .....	23
Bilanzsumme .....	21
brutto für netto .....	54
Bruttoverkaufspreis .....	54
BSC .....	93
Buchführung .....	35
Buchführungspflicht .....	87
Buchgewinne .....	48
Buchungssatz .....	39
Bürgerliches Gesetzbuch .....	83
Bürgerschaft .....	86

## C

Cash-flow .....	21, 24
CBR .....	92
CF .....	92
CpO .....	93

current-ratio ..... 28

## D

Darlehen ..... 85  
 Deckungsbeitrag ..... 70  
 Deckungsbeitrag I ..... 70  
 Deckungsbeitrag II ..... 70  
 Deckungsbeitrag III ..... 70  
 Deckungsgrad I ..... 24  
 Deckungsgrad II ..... 24  
 Definitionen ..... 62  
 Definitionen dynamische Investitionsrechnung ..... 62  
 Dienstvertrag ..... 85  
 Disagio ..... 14  
 Diskontierung ..... 9, 12  
 Diskontrechnung ..... 9  
 Diskontsatz ..... 9  
 Durchschnittskosten ..... 65  
 Dynamischer Verschuldungsgrad ..... 24

## E

Earnings before interest and taxes ..... 92  
 EBIT ..... 92  
 EBIT Marge ..... 92  
 EBITA ..... 92  
 EBITDA ..... 92  
 Economic Value Added ..... 92  
 Effektivverzinsung ..... 10  
 Eigenkapital ..... 19, 21, 35, 36  
 Eigenkapitalanteil ..... 22  
 Eigenkapital-Finanzierungs-Koeffizient ..... 24  
 Eigenkapitalquote ..... 21, 22  
 Eigenkapitalrentabilität ..... 26  
 Eigenkapitalumschlag ..... 23  
 Eindimensionale Häufigkeitsverteilung ..... 77  
 einfache Spannweite ..... 77  
 Einfacher Mittelwert ..... 29  
 Einkaufspreis ..... 54  
 Einkommensteuergesetz ..... 91  
 Einlage ..... 39  
 Einnahme ..... 37, 38  
 Einnahmen ..... 62  
 Einstandspreis ..... 29, 54  
 Einstufige Divisionskalkulation ..... 57  
 Einstufige Zuschlagskalkulation ..... 57  
 Einzahlung ..... 37, 38  
 Einzelgebühren für Konten ..... 13  
 Einzelinvestition ..... 64  
 einzugsbedingte Liquidität ..... 28  
 eiserner Bestand ..... 30  
 Endwert ..... 63  
 Endwert bei einmaliger Zahlung ..... 63  
 Endwert bei mehrmaliger Zahlung ..... 63  
 Endwertfaktor ..... 63  
 Energiekosten je Maschinenstunde ..... 75  
 Engpass ..... 71  
 Entnahme ..... 39  
 Erfolg ..... 20, 27  
 erhaltene Anzahlungen ..... 17  
 Erlaß ..... 85  
 Eröffnungsbilanz ..... 87  
 Ertrag ..... 37, 38, 65  
 EStG ..... 91  
 EVA ..... 92

## F

FASB ..... 92  
 Fertigungseinzelkosten ..... 58  
 Fertigungsgemeinkosten ..... 58  
 Fertigungskosten ..... 58  
 Fertigungsplankosten ..... 76  
 Fertigungszeit ..... 16  
 Fifo-Verfahren ..... 47  
 Finanzanlagen ..... 36  
 Finanzbuchhaltung ..... 37  
 Finanzergebnis ..... 26  
 Finanzierungsquote, Kurzfristige ..... 23  
 Finanzierungsquote, Lang- und Mittelfristige ..... 23  
 fixe Stückkosten ..... 65, 68  
 Fixkosten ..... 65, 68  
 Flaschenhalsprinzip ..... 71  
 Forderungen ..... 18  
 Forderungsintensität ..... 22  
 Formelzeichen der Kostenrechnung ..... 65  
 Fracht ..... 29  
 Fremdkapital ..... 19, 36  
 Fremdkapital, kurzfr. .... 21

## G

GAAP ..... 92  
 gebundenes Kapital ..... 32  
 Gegenseitiger Vertrag ..... 84  
 Gegenwartswert ..... 62  
 Geldakkord ..... 15  
 Gemeinkosten ..... 55  
 Gemeinkostenentwicklung ..... 57  
 Gemeinkostenzuschlägen ..... 55  
 gemildertes Niederstwertprinzip ..... 48  
 geometrisch-degressive Abschreibung ..... 41  
 Gesamterlös ..... 65  
 Gesamtkapital ..... 21  
 Gesamtkapitalrentabilität ..... 26  
 Geschäftsbedingungen ..... 89  
 Geschäftsfähigkeit ..... 83  
 Gesellschaft mit beschränkter Haftung ..... 89  
 Gewerbesteuergesetz ..... 91  
 Gewichtungsfaktor ..... 29  
 Gewinn ..... 19, 20, 65, 68  
 Gewinnmaximum ..... 67  
 Gewinnrate ..... 70  
 Gewinnrücklagen ..... 17, 18  
 Gewinnvortrag ..... 36  
 Gewinnrücklagen ..... 36  
 gewogenen arithmetischer Mittelwert ..... 77  
 gewogener arithmetischer Mittelwert ..... 77  
 gewogener Durchschnittspreis ..... 47  
 gewogener Mittelwert ..... 47  
 GewStG ..... 91  
 gezeichnetes Kapital ..... 17, 21, 36  
 Gläubiger Tage ..... 12  
 Gläubigerverzug ..... 84  
 gleichmäßigen Zu- und Abgängen ..... 32  
 gleitende Mittelwertbildung ..... 29  
 gleitender Durchschnitt ..... 47  
 Gliederung der Bilanz ..... 88  
 GmbHG ..... 89  
 GmbH-Gesetz ..... 89  
 Goldene Bilanzregel ..... 28  
 goldene Bilanzregel i.e.S ..... 28  
 goldene Bilanzregel i.w.S ..... 28  
 Grenzkosten ..... 66, 68

Grenzkostenfunktion.....	65, 66
Grenzkostenminimum.....	66
Grenzlosgröße.....	75
Grenzstückzahl.....	75
Grundgesamtheit.....	77, 78
Grundlohn.....	15
Grundsätze der Buchführung.....	37
Gruppierung von Bilanzpositionen.....	18

## H

Handelsbüchern.....	87
Handelsbüchern, Führen von.....	87
Handelsfirma.....	87
Handelsgesetzbuch.....	87
Handelskalkulation.....	54
Handelskauf.....	88
Handelsrechtliche Bewertungsvorschriften.....	48
handelsrechtlicher Werteansatz HK.....	45
Handelsregister.....	87
Handlungsvollmacht.....	87
Häufigkeit.....	77
Häufigkeit der Beschaffungen.....	31
Häufigkeitsverteilung.....	77
häufigster Wert.....	77
Herstellkosten.....	45, 46, 56, 58, 75
HGB.....	87
Höchstwertprinzip.....	48

## I

IAS.....	93
IC92.....	
Identifikationskriterien.....	77
IFRS.....	93
IKR.....	37
Immaterielle Vermögensgegenstände.....	36
Imparitätsprinzip.....	48
Industriekontenrahmen.....	37
Innenfinanzierungsgrad.....	24
InsO.....	90
Insolvenzordnung.....	90
Instandhaltungskosten.....	75
Instandhaltungszeiten.....	74
Intensität.....	65, 70
Intensität der sonstigen betrieblichen Aufwendungen.....	26
Inventar.....	87
Inventur.....	35
Invested Capital.....	92
Investierungskoeffizient.....	24
Istausbringung.....	65, 68
Istmengenleistung.....	15

## J

Jahresabschluß.....	87
Jahresergebnisses.....	26
Jahresfehlbetrag.....	36
Jahresüberschuß.....	36
Jahreszinssatzes.....	10

## K

Kalkulation.....	54
Kalkulationszinssatz.....	62
kalkulatorische Abschreibungen und Zinsen.....	59
Kapazitätsanspruch.....	73
Kapazitätskostensatz.....	76

Kapital.....	9
Kapitalaufbau.....	21
Kapitalbedarfsrechnung.....	59
Kapitalbedarfsrechnung ( kumulative Methode ).....	59
Kapitalbindung.....	36
Kapitalbindungszins.....	29
Kapitaldienst.....	59
Kapitalherkunft.....	36
Kapitalkosten.....	59
Kapitalproduktivität.....	20
Kapitalrentabilität.....	20
Kapitalrücklage.....	36
Kapitalumschlag.....	20, 23
Kapitalvergleichsrechnung.....	59
Kapitalwert.....	62
Kapitalwertmethode.....	63
Kasse.....	36
Kauf.....	85
Kaufleute.....	87
Kennzahlen der Materialbeschaffung.....	34
Kennzahlen zur Ertragskraft.....	26
Kennzahlen zur Finanzlage.....	24
Klasse.....	77
Klassenmitte.....	78
Klassenobergrenze.....	78
Klassenuntergrenze.....	78
KO.....	90
Kommanditgesellschaft.....	87
Konkursordnung.....	90
Konstitution.....	22
Konten.....	40
Kontenübersicht.....	37
Kontokorrenttabelle.....	13
Körperschaftssteuergesetz.....	91
Korrekturposten in der Bilanzbereinigung.....	17
Korrekturposten in der Strukturbilanz.....	18
Kosten.....	37, 38, 65, 68
Kostenanalyse.....	65
Kostenelastizität.....	68
Kostenminimum.....	31
Kostenstellenrechnung.....	76
Kostentheorie.....	65
Kostenträgerstückrechnung.....	57
Kostenvergleich.....	60
Kostenvergleich pro Leistungseinheit.....	61
Kostenverlauf bei quantitativer Anpassung.....	69
Kostenverlauf bei selektiver Anpassung.....	69
Kostenwirtschaftlichkeit.....	20
Kreditprovision.....	13
KSrG.....	91
Kundenziel.....	22
kurzfristige Preisuntergrenze.....	56
kurzfristige Verbindlichkeiten.....	18

## L

Lagerbestand in Prozent des Auftragswertes.....	34
Lagerbestand in Prozent des Umlaufvermögens.....	34
Lagerbestand in Prozent des Umsatzes.....	34
Lagerdauer.....	34
Lagerfähigkeit.....	34
Lagerhaltungskostensatz.....	32
Lagerkosten.....	32, 33, 75
Lagerkostensatz.....	29, 31, 32
langfristige Preisuntergrenze.....	56
Leerkosten.....	65, 68
Leihe.....	85
Leistung.....	37, 38

Leistungsanteil .....	15
Leistungserstellung des Betriebes .....	20
Leistungsgrad .....	65, 70
Lieferantenziel .....	23
Lieferbedingung .....	54
Lifo-Verfahren .....	47
lineare Abschreibung .....	41
lineare Abweichung .....	78
Liquidationserlös .....	62
Liquidationserlös des alten Investitionsobjektes .....	62
Liquidität .....	20, 24
Liquidität , produktionsbedingte .....	20
Liquidität I (1.Grades) .....	24
Liquidität II (2.Grades) .....	24
Liquidität III (3.Grades) .....	24
Liquidität, umsatzbedingte .....	20
Losmenge .....	75

## M

Mahnverfahren .....	88
Mäklervertrag .....	86
Maschineller Engpass .....	71
Maschinenausbringung .....	65
Maschinenkosten je Stunde .....	75
Maschinenlaufzeit .....	74
Maschinenstundensatzberechnung .....	74, 75
Material Engpass .....	71
Materialbedarf .....	29
Materialbeschaffung .....	30
Materialbestandsoptimierung .....	29
Materialeinzelkosten .....	58
Materialgemeinkosten .....	58
Materialintensität .....	26
Materialkosten .....	54, 58
Materialpreis .....	29
Materialumschlag .....	34
maximaler Gewinn .....	73
Median .....	80
mehrstufige Divisionskalkulation .....	57
mehrstufige Zuschlagskalkulation .....	58
Meldebestand .....	30
mengenabhängige Stückkosten .....	75
Mengenleistung im Abrechnungszeitraum .....	15
mengenmäßiger Bedarf .....	31
Merkmal .....	78
Merkmalsausprägung .....	78
Miete .....	85
Minutenfaktor .....	16
Mitte der Klasse .....	78
Mittelherkunft .....	36
Mittelverwendung .....	36
Mittelwert bei klassiertem Material .....	77
Mittelwertbildung .....	29
mittlere lineare Abweichung .....	78
mittlere Spannweite .....	78
Mittlerer Verfall .....	12
Modalwert .....	77

## N

Natürliche Personen .....	83
Nennausbringung .....	65
net operating profit after taxes .....	92
Net Present Value .....	63
Nettoverkaufspreis .....	54
Niederstwertsprinzip .....	48
niedrigster Werteansatz .....	45

NOPAT .....	92
Normal-Gemeinkosten .....	56
Normal-Herstellkosten .....	56
NPV .....	63
Nutzengrenze= .....	67
Nutzenschwelle .....	67, 68
Nutzkosten .....	65, 68
Nutzungsperioden .....	41

## O

Offene Handelsgesellschaft .....	87
one-to-five-rule .....	28
optimale Bestellhäufigkeit .....	32
optimale Bestellmenge .....	31
Optimierung mit Rangfolgeverfahren .....	73

## P

Pacht .....	85
Passiva .....	36
Passiva Strukturbilanz .....	19
Passivierungspflicht .....	39
Passivierungswahlrecht .....	39
Pensionsrückstellungsquote .....	23
Personalengpass .....	71
Personalintensität .....	26
Pfändung .....	88
PMS .....	93
PRA .....	18
Preissteigerungsfaktor .....	75
Present Value .....	62
Primärdaten .....	78
ProdHaftG .....	89
Produkthaftungsgesetz .....	89
Produktionsfaktoren .....	65, 68, 69
Produktionsfunktion vom Typ A .....	65
Produktionsfunktion vom Typ B .....	68
Produktionskoeffizient .....	68, 73
produktionsbedingte Liquidität .....	24
Produktivität .....	20
Prokura .....	87
PV .....	62

## Q

Qualität der Waren .....	34
quickratio .....	28

## R

Rangfolgeverfahren .....	73
Raumengpass .....	71
Raumkosten je Maschinenstunde .....	75
Realisationsprinzip .....	48
Rechnungsabgrenzung .....	18
Rechnungsabgrenzungsposten .....	36
Rechnungskreis I .....	37
Rechnungskreis II .....	37
Regel, I	
1-Regel .....	28
5-Regel .....	28
Reichweite des Lagerbestandes .....	34
Relative Häufigkeit .....	78
relative Kostenänderung .....	68
relativen Beschäftigungsänderung .....	68
relativer Deckungsbeitrag .....	70, 73
relatives Streuungsmaß .....	79

Relevante Auftragskosten .....	76
Relevante Stückkosten .....	76
Rentabilität .....	19
Restwert .....	41
Return Of Equity .....	92
Return of Investment .....	92
Return on Capital Employed .....	92
Return on Investment .....	24, 28
ROA .....	93
ROCE .....	92
ROE .....	92
ROI .....	24, 28, 92
ROIC .....	92
ROS .....	93
Rücklagen .....	18
Rücklagenquote .....	23
Rückstellungen .....	36, 39
Rückstellungsquote .....	23
Rüstkosten .....	75, 76
Rüstzeit .....	16

## S

Sachanlagen .....	17, 36
Saldo .....	36
Schecks .....	36
Schenkung .....	85
schließende Statistik .....	78
Schuldanerkenntnis .....	86
Schulden .....	35
Schuldversprechen .....	86
Sekundärdaten .....	78
Selbstfinanzierungsgrad .....	23
Selbstkosten .....	57, 58
Selbstkostenpreis .....	54
Sicherheitskoeffizient .....	34
Skalentypen .....	78
Skonto .....	54
Skontoabzuges .....	10
Skontoberechnung .....	11
Skontonutzung .....	10
Sondereinzelkosten der Fertigung .....	58
Sondereinzelkosten der Vertriebes .....	58
Sonderkosten der Fertigung .....	76
Sonderposten mit Rücklageanteil .....	18
Spannweite .....	79
Standardabweichung .....	79
statistische Einheit .....	79
statistische Reihen .....	79
Steuerrechtliche Bewertungsvorschriften .....	52
steuerrechtlicher Wertansatz HK .....	45
Stichprobe .....	79
Stille Gesellschaft .....	87
Stillstandszeiten .....	74
strenges Niederstwertprinzip .....	48
Streuung .....	79
Streuzahl .....	79
Strukturbilanz .....	19
Stückakkord .....	15
Stückkosten .....	65, 66, 68
Stückleerkosten .....	68
Stückmenge der minimale Beschaffungskosten .....	33
Stücknutzkosten .....	68
Summarische Zinsrechnung .....	12

## T

Tagesberechnung .....	9
-----------------------	---

tatsächlicher Bedarf .....	29
Tausch .....	85
TER .....	93
Titel .....	88
transitorische Vorausleistungen .....	43

## U

Überbewertung .....	17
Überdeckung .....	55, 56
Überschuß .....	62
Übersicht über das Rechnungswesen .....	8
Umlaufintensität .....	22
Umlaufkapitalbedarf .....	59
Umlaufvermögen .....	19, 21, 35, 36
Umlaufvermögensintensität .....	22
Umsatz .....	65
umsatzbedingte Liquidität .....	24
Umsatzrentabilität .....	20, 26
Umsatzsteuergesetz .....	91
Umschlagsdauer der Vorräte .....	22
Umschlagshäufigkeit .....	20, 34
Umschlagshäufigkeit der Forderungen .....	22
Umschlagshäufigkeit der Verbindlichkeiten .....	23
Umschlagshäufigkeit der Vorräte .....	22
Unerlaubte Handlung .....	86
Unterbewertung .....	17
Unterdeckung .....	55, 56
Unternehmenskennzahlen .....	17
UStG .....	91

## V

variable Kosten .....	65, 68
variable Stückkosten .....	65
Varianz .....	79
Variationszahl .....	79
Verbindlichkeiten .....	21, 36
Verbrauch .....	65, 68
Verbrauch pro Zeiteinheit .....	30
Verbrauchsfolgeverfahren .....	47
Vergleichsordnung .....	90
VerglO .....	90
Verkäuflichkeit der Waren .....	34
Verlustvortrag .....	36
Vermögen .....	35
Vermögensaufbau .....	22
Vermögensintensität .....	22
Verpackung .....	29
Verpflichtung zur Leistung .....	84
Verrechnungsposten in der Bilanzbereinigung .....	17
Verrechnungsposten in der Strukturbilanz .....	18
Verschuldungsgrad .....	23
Verschuldungskoeffizient .....	23
Versorgungssicherheit .....	34
Verteilung .....	79
Vertrag .....	84
Vertragsinhalt .....	84
Vertretung .....	84
Vertriebsgemeinkosten .....	58
Verwahrung .....	86
Verwaltungsgemeinkosten .....	58
Vollmacht .....	84
Vorbereitungskosten .....	75
Vorfinanzierungsquote .....	23
Vorräte .....	36
Vorräteintensität .....	22
Vorratsintensität .....	22

Vorteilhaftigkeit.....	63
Vorteilhaftigkeit einer Investition.....	63

## W

WACC.....	92
Wahlrecht beim Niederstwertprinzip.....	48
Wechselverbindlichkeiten.....	21
weighted average cost of capital.....	92
Werkvertrag.....	86
Wertansatzvorschriften.....	88
Wertansatz Herstellkosten.....	45
Wertpapiere.....	36
Willenserklärung.....	83
wirtschaftliche Losgröße.....	75
Wirtschaftlichkeit.....	20
working capital.....	24

## Z

Zeitakkord.....	16
Zeitfaktor.....	16

zeitliche Rechnungsabgrenzung.....	43
zentrale Wert.....	80
Zentralwert.....	80
Zieleinkaufspreis.....	54
Zielverkaufspreis.....	54
Zinsdivisor.....	9
Zinsen.....	9
Zinsen für Konten.....	13
Zinsen je Maschinenstunde.....	74
Zinseszinsberechnung.....	11
Zinsfuß.....	9
Zinsjahr.....	9
Zinskosten.....	32
Zinskostensatz.....	31
Zinsmonat.....	9
Zinszahl.....	9
Zivilprozeß-Ordnung.....	88
ZPO.....	88
Zuschlagskalkulation.....	57
Zwangsvollstreckung.....	88
Zweckgebundene Verbindlichkeiten.....	39
zweistufige Divisionskalkulation.....	57